

Bilan consolidé

ACTIF (en millions d'euros)	31/12/2017	31/12/2016
Ecart d'acquisition	1 590,6	1 557,0
Immobilisations incorporelles	190,2	199,6
Immobilisations corporelles	128,9	120,7
Titres de participation mis en équivalence	189,1	202,3
Autres actifs financiers non courants	28,6	22,8
Engagements retraites et assimilés	4,3	4,1
Impôts différés actifs	115,4	144,8
Actif non courant	2 247,1	2 251,3
Clients et comptes rattachés	1 137,8	1 132,7
Autres actifs courants	256,4	231,1
Trésorerie et équivalents de trésorerie	162,4	265,4
Actif courant	1 556,6	1 629,3
Actifs destinés à la vente	-	4,4
TOTAL DE L' ACTIF	3 803,8	3 884,9

CAPITAUX PROPRES ET PASSIF (en millions d'euros)	31/12/2017	31/12/2016
Capital	20,5	20,5
Primes	531,5	531,4
Réserves consolidées et autres réserves	484,7	368,2
Résultat de l'exercice	171,4	150,4
Capitaux propres - part du Groupe	1 208,2	1 070,6
Intérêts ne conférant pas le contrôle	31,8	32,5
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES	1 240,0	1 103,1
Emprunts et dettes financières - part non courante	398,9	402,6
Impôts différés passifs	16,8	15,9
Engagements retraites et assimilés	378,1	468,6
Provisions non courantes	56,2	49,7
Autres dettes non courantes	65,2	86,4
Passif non courant	915,3	1 023,3
Emprunts et dettes financières - part à court terme	273,6	368,8
Provisions courantes	16,6	66,7
Fournisseurs et comptes rattachés	268,8	285,9
Autres dettes courantes	1 089,6	1 037,1
Passif courant	1 648,5	1 758,5
Passifs destinés à la vente	-	0,1
TOTAL DU PASSIF	2 563,8	2 781,8
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DU PASSIF	3 803,8	3 884,9

Compte de résultat consolidé

(en millions d'euros)	Exercice 2017	Exercice 2016
Chiffre d'affaires	3 845,4	3 741,3
Charges de personnel	- 2 330,7	-2 257,3
Achats et charges externes	- 1 144,1	-1 118,0
Impôts et taxes	-37,4	-37,2
Dotations aux amortissements, provisions et dépréciations	-15,8	-44,1
Autres produits et charges opérationnels courants	12,5	16,5
Résultat opérationnel d'activité	329,8	301,1
en % du CA	8,6 %	8,0%
Charges liées aux stock-options et assimilés	-21,2	-12,1
Dotations aux amortissements des actifs incorporels affectés	-21,8	-21,1
Résultat opérationnel courant	286,8	267,8
en % du CA	7,5 %	7,2%
Autres produits et charges opérationnels	-25,1	-27,6
Résultat opérationnel	261,7	240,2
en % du CA	6,8 %	6,4%
Coût de l'endettement financier net	-6,8	-6,7
Autres produits et charges financiers	-9,8	-7,6
Charge d'impôt	-73,5	-80,9
Résultat net des entreprises associées	1,7	10,8
Résultat net des activités poursuivies	173,3	155,8
Résultat net des activités cédées	-	-
Résultat net de l'ensemble consolidé	173,3	155,8
en % du CA	4,5 %	4,2%
Intérêts ne conférant pas le contrôle	1,8	5,4
RESULTAT NET PART DU GROUPE	171,4	150,4
en % du CA	4,5 %	4,0%

RÉSULTATS PAR ACTION en euros	Exercice 2017	Exercice 2016
Résultat de base par action	8,48	7,50
Résultat dilué par action	8,45	7,49

Tableau de variation de l'endettement net consolidé

<i>(en millions d'euros)</i>	Exercice 2017	Exercice 2016
Résultat opérationnel d'activité	329,8	301,1
Amortissements et provisions (hors actifs incorporels affectés)	19,6	42,9
EBITDA	349,4	344,0
Eléments non cash	1,3	-1,5
Impôts versés	-63,9	-72,0
Dépréciations sur actifs circulants	-2,9	0,6
Variation du BFR opérationnel	-12,4	-17,0
Coûts de réorganisation et restructurations	-29,6	-29,6
Flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle	241,9	224,5
Décaissements liés aux investissements en actifs corporels et incorporels	-62,3	-46,8
Encaissements liés aux cessions d'actifs corporels et incorporels	-	0,1
Variations liées aux opérations d'investissement en biens corporels et incorporels	-62,3	-46,7
Intérêts financiers nets	-10,3	-6,2
Contributions additionnelles liées aux engagements de retraite à prestations définies	-21,0	-21,0
Flux net de trésorerie disponible	148,4	150,6
Incidence de variations de périmètre	-96,0	-120,6
Incidence des décaissements sur immobilisations financières	-5,2	-0,4
Incidence des encaissements sur immobilisations financières	2,3	1,8
Dividendes versés	-44,5	-34,4
Dividendes reçus	2,8	3,1
Augmentations de capital	0,1	2,3
Rachat et reventes d'actions propres	-1,3	10,3
Autres flux liés aux opérations d'investissement	-	-0,2
Flux net de trésorerie	6,6	12,5
Incidence des variations de change	-10,7	12,3
VARIATION DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET	-4,1	24,8
Trésorerie et équivalents de trésorerie - ouverture	261,7	217,5
Emprunts et dettes financières (part non courante) - ouverture	-402,6	-437,8
Emprunts et dettes financières (part courante) - ouverture	-365,1	-310,5
Endettement financier net à l'ouverture	-506,0	-530,8
Trésorerie et équivalents de trésorerie - clôture	155,9	261,7
Emprunts et dettes financières (part non courante) - clôture	-398,9	-402,6
Emprunts et dettes financières (part courante) - clôture	-267,1	-365,1
Endettement financier net à la clôture	-510,1	-506,0
VARIATION DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET	-4,1	24,8

Tableau des flux de trésorerie consolidés

<i>(en millions d'euros)</i>	Exercice 2017	Exercice 2016
Résultat net consolidé (y compris intérêts ne conférant pas le contrôle)	173,3	155,8
Dotations nettes aux amortissements et provisions	44,6	69,8
Gains et pertes latents liés aux variations de juste valeur	6,5	-2,1
Charges et produits calculés liés aux stock-options et assimilés	16,9	12,1
Plus et moins-values de cession	-6,1	1,4
Quote-part de résultat liée aux sociétés mises en équivalence	-1,7	-10,8
Coût de l'endettement financier net	6,8	6,7
Dividendes de titres non consolidés	-	-0,4
Charge d'impôt	73,5	80,9
Flux de trésorerie généré par l'activité avant variations des besoins en fonds de roulement (A)	313,9	313,5
Impôt versé (B)	-63,9	-72,0
Variation du besoin en fonds de roulement (B.F.R.) lié à l'activité (C)	-12,4	-17,0
Flux net de trésorerie généré par l'activité (D) = (A + B + C)	237,6	224,5
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	-62,3	-46,8
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	-	0,1
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières	-0,3	-0,1
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières	0,1	0,7
Incidence des variations de périmètre sur la trésorerie	-77,0	-103,1
Dividendes reçus (sociétés mises en équivalence, titres non consolidés)	2,8	3,1
Encaissements/(Décaissements) liés aux prêts et avances consentis	-2,9	0,8
Intérêts financiers nets reçus	1,0	0,8
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (E)	-138,5	-144,5
Sommes reçues lors de l'exercice des stock-options	0,1	2,3
Rachats et reventes d'actions propres	-1,3	10,3
Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice		
dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-44,5	-34,0
dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	-	-0,4
Encaissements/(Décaissements) liés aux emprunts	-97,3	32,6
Intérêts financiers nets versés	-5,4	-8,1
Contributions additionnelles liées aux engagements de retraite à prestations définies	-21,0	-21,0
Autres flux liés aux opérations de financement	-18,1	-2,9
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (F)	-187,4	-21,3
Incidence des variations des cours des devises (G)	-17,5	-14,5
VARIATION DE TRÉSORERIE NETTE (D + E + F + G)	-105,8	44,2
Trésorerie d'ouverture	261,7	217,5
Trésorerie de clôture	155,9	261,7