

## Bilan consolidé

| <i>Actif en millions d'euros</i>           | 30/06/2018     | 31/12/2017     |
|--|----------------|----------------|
| Ecarts d'acquisition                       | 1 598,4        | 1 590,6        |
| Immobilisations incorporelles              | 185,2          | 190,2          |
| Immobilisations corporelles                | 135,4          | 128,9          |
| Titres de participation mis en équivalence | 192,2          | 189,1          |
| Autres actifs financiers non courants      | 34,1           | 28,6           |
| Engagements retraites et assimilés         | 2,1            | 4,3            |
| Impôts différés actifs                     | 98,7           | 115,1          |
| <b>Actif non courant</b>                   | <b>2 246,3</b> | <b>2 246,8</b> |
| Clients et comptes rattachés               | 1 155,6        | 1 147,1        |
| Autres actifs courants                     | 300,9          | 246,3          |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie    | 129,7          | 162,4          |
| <b>Actif courant</b>                       | <b>1 586,2</b> | <b>1 555,8</b> |
| Actifs destinés à la vente                 | -              | -              |
| <b>TOTAL DE L' ACTIF</b>                   | <b>3 832,5</b> | <b>3 802,6</b> |

| <i>Capitaux propres et passif en millions d'euros</i> | 30/06/2018     | 31/12/2017     |
|---|----------------|----------------|
| Capital   | 20,5           | 20,5           |
| Primes  | 531,5          | 531,5          |
| Réserves consolidées et autres réserves               | 671,3          | 481,9          |
| Résultat de l'exercice                                | 38,4           | 172,5          |
| <b>Capitaux propres - part du Groupe</b>              | <b>1 261,7</b> | <b>1 206,5</b> |
| <b>Intérêts ne conférant pas le contrôle</b>          | <b>33,7</b>    | <b>30,7</b>    |
| <b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES</b>                     | <b>1 295,4</b> | <b>1 237,2</b> |
| Emprunts et dettes financières - part non courante    | 526,8          | 398,9          |
| Impôts différés passifs                               | 15,5           | 16,0           |
| Engagements retraites et assimilés                    | 276,4          | 378,1          |
| Provisions non courantes                              | 54,0           | 56,2           |
| Autres dettes non courantes                           | 69,3           | 65,2           |
| <b>Passif non courant</b>                             | <b>942,0</b>   | <b>914,5</b>   |
| Emprunts et dettes financières - part courante        | 265,4          | 273,6          |
| Provisions courantes                                  | 12,1           | 16,6           |
| Fournisseurs et comptes rattachés                     | 272,0          | 268,8          |
| Autres dettes courantes                               | 1 045,7        | 1 092,0        |
| <b>Passif courant</b>                                 | <b>1 595,1</b> | <b>1 650,9</b> |
| Passifs destinés à la vente                           | -              | -              |
| <b>TOTAL DU PASSIF</b>                                | <b>2 537,1</b> | <b>2 565,4</b> |
| <b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DU PASSIF</b>        | <b>3 832,5</b> | <b>3 802,6</b> |

## Compte de résultat consolidé

| <i>en millions d'euros</i>                                   | 1 <sup>er</sup> semestre 2018       | 1 <sup>er</sup> semestre 2017       |
|--|-------------------------------------|-------------------------------------|
| <b>Chiffre d'affaires</b>                                    | 2 014,0                             | 1 891,5                             |
| Charges de personnel   | -1 235,6                            | -1 174,9                            |
| Achats et charges externes                                   | -606,2                              | -558,7                              |
| Impôts et taxes  | -17,5                               | -19,5                               |
| Dotations aux amortissements, provisions et dépréciations    | -21,2                               | -4,9                                |
| Autres produits et charges opérationnels courants            | -0,8                                | 8,1                                 |
| <b>Résultat opérationnel d'activité</b>                      | <b>132,8</b>                        | <b>141,6</b>                        |
| <i>en % du CA</i>  | 6,6%                                | 7,5%                                |
| Charges liées aux stocks options et assimilés                | -22,1                               | -17,0                               |
| Dotations aux amortissements des actifs incorporels affectés | -11,6                               | -10,9                               |
| <b>Résultat opérationnel courant</b>                         | <b>99,2</b>                         | <b>113,7</b>                        |
| <i>en % du CA</i>  | 4,9%                                | 6,0%                                |
| Autres produits et charges opérationnels                     | -19,1                               | -11,4                               |
| <b>Résultat opérationnel</b>                                 | <b>80,0</b>                         | <b>102,3</b>                        |
| <i>en % du CA</i>  | 4,0%                                | 5,4%                                |
| Coût de l'endettement financier net                          | -3,7                                | -3,5                                |
| Autres produits et charges financiers                        | -3,2                                | -1,8                                |
| Charge d'impôt   | -34,9                               | -30,7                               |
| Résultat net des entreprises associées                       | 1,3                                 | 1,0                                 |
| <b>Résultat net des activités poursuivies</b>                | <b>39,5</b>                         | <b>67,2</b>                         |
| Résultat net des activités cédées                            | -                                   | -                                   |
| <b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE</b>                  | <b>39,5</b>                         | <b>67,2</b>                         |
| <i>en % du CA</i>  | 2,0%                                | 3,6%                                |
| Intérêts ne conférant pas le contrôle                        | 1,1                                 | 1,3                                 |
| <b>Résultat Net Part du Groupe</b>                           | <b>38,4</b>                         | <b>65,9</b>                         |
| <i>en % du CA</i>  | 1,9%                                | 3,5%                                |
| <b>Résultats par action (en euros)</b>                       | <b>1<sup>er</sup> semestre 2018</b> | <b>1<sup>er</sup> semestre 2017</b> |
| Résultat de base par action                                  | 1,90                                | 3,26                                |
| Résultat dilué par action                                    | 1,90                                | 3,26                                |

**Tableau des flux de trésorerie consolidés**

| <i>en millions d'euros</i>   | 1 <sup>er</sup> semestre 2018 | 1 <sup>er</sup> semestre 2017 |
|--|-------------------------------|-------------------------------|
| <b>Résultat net consolidé (y compris intérêts ne conférant pas le contrôle)</b>                        | <b>39,5</b>                   | <b>67,2</b>                   |
| Dotations nettes aux amortissements et provisions  | 36,3                          | 21,8                          |
| Gains et pertes latents liés aux variations de juste valeur  | -0,7                          | 2,5                           |
| Charges et produits calculés liés aux <i>stock-options</i> et assimilés                                | 18,1                          | 17,0                          |
| Plus et moins-values de cession  | 0,1                           | -6,8                          |
| Quote-part de résultat liée aux sociétés mises en équivalence  | -1,3                          | -1,0                          |
| Coût de l'endettement financier net  | 3,7                           | 3,5                           |
| Dividendes de titres non consolidés  | -                             | -                             |
| Charge d'impôt   | 34,9                          | 30,7                          |
| <b>Flux de trésorerie généré par l'activité avant variations des besoins en fonds de roulement (A)</b> | <b>130,6</b>                  | <b>135,0</b>                  |
| Impôt versé (B)  | -34,9                         | -23,7                         |
| Variation du besoin en fonds de roulement (B.F.R.) lié à l'activité (C)                                | -169,4                        | -186,9                        |
| <b>Flux net de trésorerie généré par l'activité (D) = (A+B+C)</b>                                      | <b>-73,8</b>                  | <b>-75,7</b>                  |
| Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles                     | -25,7                         | -22,8                         |
| Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles                         | 0,1                           | 2,0                           |
| Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières                                      | -1,5                          | -0,1                          |
| Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières  | -                             | 0,1                           |
| Incidence des variations de périmètre sur la trésorerie  | -15,4                         | -26,6                         |
| Dividendes reçus (sociétés mises en équivalence, titres non consolidés)                                | -                             | 2,8                           |
| Encaissements /(Décaissements) liés aux prêts et avances consentis                                     | -0,8                          | -2,1                          |
| Intérêts financiers nets reçus   | 0,1                           | -                             |
| <b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (E)</b>                                  | <b>-43,3</b>                  | <b>-46,7</b>                  |
| Sommes reçues lors de l'exercice des <i>stock-options</i>  | -                             | 0,2                           |
| Rachats et reventes d'actions propres  | -18,3                         | -1,0                          |
| Encaissements /(Décaissements) liés aux emprunts   | 109,0                         | 96,5                          |
| Intérêts financiers nets versés  | 0,3                           | 1,0                           |
| Contributions additionnelles liées aux engagements de retraite à prestations définies                  | -11,2                         | -8,8                          |
| Autres flux liés aux opérations de financement   | -                             | 1,2                           |
| <b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (F)</b>                                    | <b>79,7</b>                   | <b>89,1</b>                   |
| Incidence des variations des cours des devises (G)   | -2,0                          | -7,7                          |
| <b>VARIATION DE TRÉSORERIE NETTE (D+E+F+G)</b>   | <b>-39,3</b>                  | <b>-41,0</b>                  |
| Trésorerie d'ouverture   | 155,9                         | 261,7                         |
| Trésorerie de clôture  | 116,7                         | 220,8                         |