

## Bilan consolidé

<b>Actif en millions d'euros</b>	<b>30/06/2016</b>	<b>31/12/2015</b>
Ecart d'acquisition	1 571,9	1 586,9
Immobilisations incorporelles	193,5	214,0
Immobilisations corporelles	117,9	118,5
Titres de participation mis en équivalence	192,6	154,4
Autres actifs financiers non courants	101,5	77,7
Engagements retraites et assimilés	5,1	7,9
Impôts différés actifs	167,9	142,7
<b>Actif non courant</b>	<b>2 350,4</b>	<b>2 302,1</b>
Clients et comptes rattachés	1 118,1	1 099,8
Autres actifs courants	224,1	191,6
Trésorerie et équivalents de trésorerie	176,3	222,7
<b>Actif courant</b>	<b>1 518,5</b>	<b>1 514,0</b>
Actifs destinés à la vente	4,9	5,1
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>3 873,8</b>	<b>3 821,3</b>

<b>Capitaux propres et passif en millions d'euros</b>	<b>30/06/2016</b>	<b>31/12/2015</b>
Capital	20,5	20,4
Primes	530,3	528,3
Réserves consolidées et autres réserves	402,0	561,3
Résultat net	54,0	84,4
<b>Capitaux propres - part du Groupe</b>	<b>1 006,7</b>	<b>1 194,4</b>
<b>Intérêts ne conférant pas le contrôle</b>	<b>34,0</b>	<b>38,7</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES</b>	<b>1 040,7</b>	<b>1 233,1</b>
Emprunts et dettes financières - part à long terme	433,8	437,8
Impôts différés passifs	15,6	15,8
Engagements retraites et assimilés	452,7	317,3
Provisions non courantes	51,7	38,6
Autres dettes non courantes	88,3	86,4
<b>Passif non courant</b>	<b>1 042,1</b>	<b>895,9</b>
Emprunts et dettes financières - part à court terme	462,1	315,7
Provisions courantes	71,8	88,2
Fournisseurs et comptes rattachés	252,0	257,5
Autres dettes courantes	1 005,2	1 030,9
<b>Passif courant</b>	<b>1 790,9</b>	<b>1 692,2</b>
Passifs destinés à la vente	0,1	0,1
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>2 833,1</b>	<b>2 588,2</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DU PASSIF</b>	<b>3 873,8</b>	<b>3 821,3</b>

## Compte de résultat consolidé

	1 <sup>er</sup> semestre 2016	1 <sup>er</sup> semestre 2015
<i>en millions d'euros</i>	Montant	Montant
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1 878,8</b>	<b>1 768,1</b>
Charges de personnel	-1 150,8	-1 084,4
Achats et charges externes	-560,2	-549,5
Impôts et taxes	-19,2	-14,1
Dotations aux amortissements, provisions et dépréciations	-20,9	-22,3
Autres produits et charges opérationnels courants	6,5	9,7
<b>Résultat opérationnel d'activité</b>	<b>134,2</b>	<b>107,4</b>
<b>en % du CA</b>	<b>7,1%</b>	<b>6,1%</b>
Charges liées aux stocks options et assimilés	-10,2	-0,4
Dotations aux amortissements des actifs incorporels affectés	-10,1	-9,6
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>114,0</b>	<b>97,5</b>
<b>en % du CA</b>	<b>6,1%</b>	<b>5,5%</b>
Autres produits et charges opérationnels	-10,7	-31,4
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>103,2</b>	<b>66,1</b>
<b>en % du CA</b>	<b>5,5%</b>	<b>3,7%</b>
Coût de l'endettement financier net	-3,8	-4,1
Autres produits et charges financiers	-4,6	-7,7
Charge d'impôt	-44,4	-25,2
Résultat net des entreprises associées	3,8	0,2
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>54,2</b>	<b>29,3</b>
Résultat net des activités cédées	-	-
<b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE</b>	<b>54,2</b>	<b>29,3</b>
<b>en % du CA</b>	<b>2,9%</b>	<b>1,7%</b>
Intérêts ne conférant pas le contrôle	0,2	2,4
<b>Résultat Net Part du Groupe</b>	<b>54,0</b>	<b>26,9</b>
<b>en % du CA</b>	<b>2,9%</b>	<b>1,5%</b>

## Résultats par action (en euros)

	1 <sup>er</sup> semestre 2016	1 <sup>er</sup> semestre 2015
<b>Résultat de base par action</b>	<b>2,70</b>	<b>1,36</b>
<b>Résultat dilué par action</b>	<b>2,69</b>	<b>1,36</b>

**Tableau des flux de trésorerie consolidés**

	1 <sup>er</sup> semestre 2016	1 <sup>er</sup> semestre 2015
<i>en millions d'euros</i>	Montant	Montant
<b>Résultat net consolidé (y compris intérêts ne conférant pas le contrôle)</b>	<b>54,2</b>	<b>29,3</b>
Dotations nettes aux amortissements et provisions	31,6	45,9
Gains et pertes latents liés aux variations de juste valeur	-	-2,7
Charges et produits calculés liés aux <i>stock-options</i> et assimilés	10,2	0,4
Plus et moins-values de cession	0,1	0,3
Quote-part de résultat liée aux sociétés mises en équivalence	-3,8	-0,2
<b>Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt</b>	<b>92,2</b>	<b>73,0</b>
Coût de l'endettement financier net	3,8	4,1
Dividendes de titres non consolidés	-0,2	-
Charge d'impôt	44,4	25,2
<b>Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt (A)</b>	<b>140,2</b>	<b>102,2</b>
Impôt versé (B)	-33,0	-6,1
Variation du B.F.R. lié à l'activité (y compris dette liée aux avantages au personnel) (C)	-172,9	-226,0
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité (D) = (A+B+C)</b>	<b>-65,7</b>	<b>-129,9</b>
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	-20,2	-17,7
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	0,1	0,1
Incidence des variations de périmètre sur la trésorerie	-91,2	-
Dividendes reçus (sociétés mises en équivalence, titres non consolidés)	0,2	-
Encaissements /(Décaissements) liés aux prêts et avances consentis	-0,1	3,4
Intérêts financiers nets reçus	0,5	1,1
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (E)</b>	<b>-110,6</b>	<b>-13,2</b>
Sommes reçues lors de l'exercice des <i>stock-options</i>	2,0	-
Rachats et reventes d'actions propres	9,3	-22,6
Encaissements /(Décaissements) liés aux emprunts	85,6	124,3
Intérêts financiers nets versés (y compris contrats de location-financement)	-1,4	-0,9
Contributions additionnelles liées aux engagements de retraite à prestations définies	-10,8	-10,4
Autres flux liés aux opérations de financement	0,3	-
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (F)</b>	<b>84,9</b>	<b>90,4</b>
Incidence des variations des cours des devises (G)	-17,0	23,6
<b>VARIATION DE TRÉSORERIE NETTE (D+E+F+G)</b>	<b>-108,5</b>	<b>-29,1</b>
Trésorerie d'ouverture	217,5	198,8
Trésorerie de clôture	109,0	169,6