

**Bilan consolidé**

<b>ACTIF</b> (en milliers d'euros)	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>31/12/2011</b>
Ecart d'acquisition	317 457	314 626	190 871
Immobilisations incorporelles	54 038	59 152	2 812
Immobilisations corporelles	49 159	39 193	39 585
Titres de participation mis en équivalence	118 784	113 824	109 402
Autres actifs financiers non courants	4 924	3 997	2 975
Impôts différés actifs	25 592	34 453	20 952
<b>Actif non courant</b>	<b>569 954</b>	<b>565 245</b>	<b>366 597</b>
Stocks et en-cours	205	490	178
Clients et comptes rattachés	442 413	384 262	344 994
Autres créances courantes	63 657	33 700	25 332
Trésorerie et équivalents de trésorerie	102 230	47 359	33 267
<b>Actif courant</b>	<b>608 505</b>	<b>465 811</b>	<b>403 771</b>
<b>TOTAL DE L' ACTIF</b>	<b>1 178 459</b>	<b>1 031 056</b>	<b>770 368</b>

<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b> (en milliers d'euros)	<b>31/12/2013</b>	<b>31/12/2012</b>	<b>31/12/2011</b>
Capital	11 920	11 893	11 893
Réserves liées au capital	13 192	9 533	7 951
Réserves consolidées et autres réserves	261 389	228 226	191 192
Résultat de l'exercice	71 402	55 600	62 872
<b>Capitaux propres - part du Groupe</b>	<b>357 903</b>	<b>305 252</b>	<b>273 908</b>
<b>Intérêts minoritaires</b>	<b>9</b>	<b>1</b>	<b>3</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES</b>	<b>357 912</b>	<b>305 253</b>	<b>273 911</b>
Emprunts et dettes financières - part à long terme	135 499	178 367	26 382
Impôts différés passifs	2 133	17 966	78
Provisions pour retraites et engagements assimilés	58 740	48 552	40 777
Provisions non courantes	12 384	6 724	5 071
Autres dettes non courantes	5 196	7 979	11 946
<b>Passif non courant</b>	<b>213 952</b>	<b>259 588</b>	<b>84 254</b>
Emprunts et dettes financières - part à court terme	121 310	73 048	53 273
Fournisseurs et comptes rattachés	68 910	56 092	54 768
Autres dettes courantes	416 375	337 075	304 162
<b>Passif courant</b>	<b>606 595</b>	<b>466 215</b>	<b>412 203</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>820 547</b>	<b>725 803</b>	<b>496 457</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DU PASSIF</b>	<b>1 178 459</b>	<b>1 031 056</b>	<b>770 368</b>

## Compte de résultat consolidé

<i>en milliers d'euros</i>	Exercice 2013	Exercice 2012	Exercice 2011
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1 348 995</b>	<b>1 216 729</b>	<b>1 050 260</b>
Charges de personnel	-911 911	-811 780	-701 383
Achats et charges externes	-306 294	-271 798	-233 456
Impôts et taxes	-17 625	-15 399	-15 616
Dotations aux amortissements, provisions et dépréciations	-21 263	-16 958	-13 580
Autres produits et charges opérationnels courants	17 022	8 787	6 233
<b>Résultat opérationnel d'activité</b>	<b>108 924</b>	<b>109 581</b>	<b>92 458</b>
<i>en % du CA HT</i>	8,1%	9,0%	8,8%
Charges liées aux stock-options et assimilés	-2 973	-2 196	-444
Dotations aux amortissements des actifs incorporels affectés	-4 855	-4 213	-335
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>101 096</b>	<b>103 172</b>	<b>91 679</b>
<i>en % du CA HT</i>	7,5%	8,5%	8,7%
Autres produits et charges opérationnels	2 849	-11 880	6 254
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>103 945</b>	<b>91 292</b>	<b>97 933</b>
<i>en % du CA HT</i>	7,7%	7,5%	9,3%
Coût de l'endettement financier net	-6 980	-7 194	-4 098
Autres produits et charges financiers	-1 439	-1 027	602
Charge d'impôt	-32 546	-33 540	-36 176
Résultat net des entreprises associées	8 430	6 068	5 993
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>71 410</b>	<b>55 599</b>	<b>64 254</b>
Résultat net des activités cédées	-	-	-1 380
<b>RÉSULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ</b>	<b>71 410</b>	<b>55 599</b>	<b>62 874</b>
<i>en % du CA HT</i>	5,3%	4,6%	6,0%
Intérêts minoritaires	8	-1	2
<b>Part du Groupe</b>	<b>71 402</b>	<b>55 600</b>	<b>62 872</b>

## RÉSULTATS PAR ACTION en euros

	Exercice 2013	Exercice 2012	Exercice 2011
<b>Résultat de base par action</b>	<b>6,00</b>	<b>4,67</b>	<b>5,29</b>
<b>Résultat dilué par action</b>	<b>5,92</b>	<b>4,62</b>	<b>5,29</b>

**Tableau de variation de l'endettement net consolidé**

	Exercice 2013	Exercice 2012	Exercice 2011
<i>en milliers d'euros</i>			
<b>ENDETTEMENT NET EN DÉBUT D'EXERCICE (A)</b>	<b>-204 057</b>	<b>-46 388</b>	<b>-57 155</b>
<b>Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt</b>	<b>54 088</b>	<b>71 493</b>	<b>60 250</b>
Coût de l'endettement financier net	6 980	7 194	4 098
Charge d'impôt (y compris impôts différés)	32 547	33 540	36 176
<b>Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt</b>	<b>93 615</b>	<b>112 227</b>	<b>100 524</b>
Impôt versé	-36 767	-41 820	-38 682
Variation du besoin en fonds de roulement	-1 673	-8 604	-1 341
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>	<b>55 175</b>	<b>61 803</b>	<b>60 501</b>
Variation liée aux opérations d'investissement	-20 869	-7 704	-13 837
Intérêts financiers nets versés	-6 907	-6 847	-3 485
<b>Flux net de trésorerie disponible</b>	<b>27 399</b>	<b>47 252</b>	<b>43 179</b>
Incidence des variations de périmètre	41 035	-182 383	-29 829
Investissements financiers	-870	-145	-16 220
Dividendes	-20 204	-22 562	-56 068
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	1 851	1 322	-
Augmentations de capital en numéraire	1 365	-	1 190
Autres variations	-478	206	67 345
Flux net lié aux activités cédées (Axway)	-	-	12 638
<b>VARIATION NETTE TOTALE DE L'EXERCICE (B)</b>	<b>50 098</b>	<b>-156 310</b>	<b>22 235</b>
Incidence des variations de taux de change (C)	-620	-1 359	-362
Endettement net des activités cédées (Axway) (D)	-	-	-11 106
<b>ENDETTEMENT NET EN FIN D'EXERCICE (A+ B+ C+ D)</b>	<b>-154 579</b>	<b>-204 057</b>	<b>-46 388</b>

**Tableau des flux de trésorerie consolidé**

<i>en milliers d'euros</i>	<b>Exercice 2013</b>	<b>Exercice 2012</b>	<b>Exercice 2011</b>
<b>Résultat net consolidé (y compris intérêts minoritaires)</b>	<b>71 410</b>	<b>55 599</b>	<b>62 874</b>
Resultat net d'impôt des activités cédées	-	-	1 380
Dotations nettes aux amortissements et provisions	22 328	20 865	63 609
Gains et pertes latents liés aux variations de juste valeur	567	125	-443
Charges et produits calculés liés aux stock-options et assimilés	2 973	2 196	444
Autres produits et charges calculés	-36 240	-1 060	-706
Plus et moins-values de cession	1 481	-164	-60 915
Quote-part de résultat liée aux sociétés mises en équivalence	-8 431	-6 068	-5 993
<b>Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt</b>	<b>54 088</b>	<b>71 493</b>	<b>60 250</b>
Coût de l'endettement financier net	6 980	7 194	4 098
Charge d'impôt (y compris impôts différés)	32 547	33 540	36 176
<b>Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt (A)</b>	<b>93 615</b>	<b>112 227</b>	<b>100 524</b>
Impôt versé (B)	-36 767	-41 820	-38 682
Variation du BFR, lié à l'activité (y compris dette liée aux avantages au personnel) (C)	-1 673	-8 604	-1 341
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité (D) = (A+B+C)</b>	<b>55 175</b>	<b>61 803</b>	<b>60 501</b>
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	-17 110	-6 781	-10 065
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	210	3 124	86
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières	-1 165	-799	-336
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières	295	654	367
Incidence des variations de périmètre	41 086	-175 459	-29 829
Dividendes reçus (sociétés mises en équivalence, titres non consolidés)	1 851	1 322	-
Variations des prêts et avances consenties	-	-	68 422
Autres flux liés aux opérations d'investissement	-	-	-16 251
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (E)</b>	<b>25 167</b>	<b>-177 939</b>	<b>12 394</b>
Sommes reçues des actionnaires lors d'augmentations de capital	-	-	-
Sommes reçues lors de l'exercice des stock-options	1 365	-	1 190
Rachats et reventes d'actions propres	8	679	-395
Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice	-	-	-
- Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-20 204	-22 562	-56 068
- Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	-	-	-
Variation des emprunts	-12 898	126 639	-53 392
Intérêts financiers nets versés (y compris contrats de location-financement)	-6 907	-6 847	-3 485
Autres flux liés aux opérations de financement	-2 361	5 400	3 172
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (F)</b>	<b>-40 997</b>	<b>103 309</b>	<b>-108 978</b>
Incidence des variations des cours des devises (G)	-620	-1 359	-362
<b>Flux net de trésorerie lié aux activités cédées (H)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>12 980</b>
<b>VARIATION DE TRÉSORERIE NETTE (D+E+F+G+ H)</b>	<b>38 725</b>	<b>-14 186</b>	<b>-23 465</b>
Trésorerie d'ouverture	2 460	16 646	53 581
Trésorerie des activités cédées	-	-	-13 470
Trésorerie de clôture	41 185	2 460	16 646