

Bilan consolidé

| ACTIF <i>en milliers d'euros</i> | 2010 | 2009 | 2008 |
|---|----------------|----------------|----------------|
| Ecart d'acquisition | 369 914 | 356 589 | 372 686 |
| Immobilisations incorporelles | 23 713 | 25 120 | 28 891 |
| Immobilisations corporelles | 39 279 | 34 888 | 35 091 |
| Actifs financiers | 3 636 | 3 527 | 3 430 |
| Impôts différés actifs | 34 369 | 22 556 | 16 459 |
| Autres actifs non courants | 127 | 209 | - |
| Actif non courant | 471 038 | 442 889 | 456 557 |
| Stocks et en-cours | 797 | 447 | 404 |
| Clients et comptes rattachés | 368 396 | 333 865 | 401 539 |
| Autres créances courantes | 33 884 | 44 562 | 32 900 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 54 897 | 43 566 | 33 009 |
| Actif courant | 457 974 | 422 440 | 467 852 |
| TOTAL DE L'ACTIF | 929 012 | 865 329 | 924 409 |

| CAPITAUX PROPRES ET PASSIF <i>en milliers d'euros</i> | 2010 | 2009 | 2008 |
|--|----------------|----------------|----------------|
| Capital | 47 416 | 47 010 | 46 820 |
| Réserves liées au capital | 57 311 | 54 277 | 52 918 |
| Réserves consolidées | 201 935 | 184 596 | 144 858 |
| Résultat de l'exercice | 74 768 | 27 240 | 58 198 |
| <i>Résultats enregistrés directement en capitaux propres</i> | -16 879 | -31 436 | -34 491 |
| Capitaux propres - part du Groupe | 364 551 | 281 687 | 268 303 |
| Intérêts minoritaires | 3 | 2 | 3 |
| TOTAL DES CAPITAUX PROPRES | 364 554 | 281 689 | 268 306 |
| Emprunts et dettes financières - part à long terme | 74 423 | 146 673 | 189 969 |
| Impôts différés passifs | 9 300 | 7 173 | 213 |
| Provisions pour retraites et engagements assimilés | 40 934 | 33 910 | 30 220 |
| Provisions non courantes | 1 905 | 2 187 | 3 012 |
| Autres dettes non courantes | 13 080 | 10 659 | 9 955 |
| Passif non courant | 139 642 | 200 602 | 233 369 |
| Emprunts et dettes financières - part à court terme | 37 629 | 34 342 | 41 234 |
| Fournisseurs et comptes rattachés | 53 531 | 45 662 | 59 620 |
| Autres dettes courantes | 333 656 | 303 034 | 321 880 |
| Passif courant | 424 816 | 383 038 | 422 734 |
| TOTAL DU PASSIF | 564 458 | 583 640 | 656 103 |
| TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DU PASSIF | 929 012 | 865 329 | 924 409 |

Compte de résultat consolidé

| <i>en milliers d'euros</i> | 2010 | | 2009 | | 2008 | |
|--|----------------|---------------|---------------|---------------|----------------|---------------|
| | Montant | % | Montant | % | Montant | % |
| Chiffre d'affaires | 1,169,893 | 100.00% | 1,094,261 | 100.00% | 1,129,477 | 100.00% |
| Achats consommés | -121,647 | -10.40% | -119,057 | -10.90% | -143,788 | -12.70% |
| Charges de personnel | -783,463 | -67.00% | -737,109 | -67.40% | -721,640 | -63.90% |
| Charges externes | -131,969 | -11.30% | -123,735 | -11.30% | -129,606 | -11.50% |
| Impôts et taxes | -12,851 | -1.10% | -22,279 | -2.00% | -22,780 | -2.00% |
| Dotations aux amortissements | -11,494 | -1.00% | -11,944 | -1.10% | -11,747 | -1.00% |
| Dotations aux provisions et dépréciations | -3,286 | -0.30% | -3,913 | -0.40% | -2,230 | -0.20% |
| Autres produits d'exploitation | 12,832 | 1.10% | 9,179 | 0.80% | 5,887 | 0.50% |
| Autres charges d'exploitation | -1,245 | -0.10% | -2,125 | -0.20% | -1,066 | -0.10% |
| Résultat opérationnel d'activité | 116,770 | 10.00% | 83,278 | 7.60% | 102,507 | 9.10% |
| Charges liées aux stock-options | -197 | 0.00% | -306 | 0.00% | -185 | 0.00% |
| Dotations aux amortissements des actifs incorporels affectés | -2,599 | -0.20% | -2,625 | -0.20% | -1,409 | -0.10% |
| Résultat opérationnel courant | 113,974 | 9.70% | 80,347 | 7.30% | 100,913 | 8.90% |
| Autres produits et charges opérationnels | -4,673 | -0.40% | -17,191 | -1.60% | -1,168 | -0.10% |
| Résultat opérationnel | 109,301 | 9.30% | 63,156 | 5.80% | 99,745 | 8.80% |
| Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie | 25 | 0.00% | 39 | 0.00% | 165 | 0.00% |
| Coût de l'endettement financier brut | -5,862 | -0.50% | -9,251 | -0.80% | -10,094 | -0.90% |
| Coût de l'endettement financier net | -5,837 | -0.50% | -9,212 | -0.80% | -9,929 | -0.90% |
| Gains et pertes de change | -1,108 | -0.10% | -383 | 0.00% | -109 | 0.00% |
| Autres produits et charges financières | -321 | 0.00% | -1,290 | -0.10% | -3,170 | -0.30% |
| Charge d'impôt | -27,266 | -2.30% | -20,912 | -1.90% | -28,338 | -2.50% |
| Résultat net avant résultat des activités arrêtées ou en cours de cession | 74,769 | 6.40% | 31,359 | 2.90% | 58,199 | 5.20% |
| Résultat net d'impôt des activités abandonnées | - | - | -4,119 | -0.40% | - | - |
| RESULTAT NET | 74,769 | 6.40% | 27,240 | 2.50% | 58,199 | 5.20% |
| Part du Groupe | 74,768 | 6.40% | 27,240 | 2.50% | 58,198 | 5.20% |
| Intérêts minoritaires | 1 | - | - | - | 1 | - |

RESULTATS PAR ACTION *en euros*

| | 2010 | 2009 | 2008 |
|-----------------------------|------|------|------|
| Résultat de base par action | 6.35 | 2.33 | 4.98 |
| Résultat dilué par action | 6.33 | 2.33 | 4.96 |

Variation de l'endettement

| <i>en milliers d'euros</i> | 2010 | 2009 | 2008 |
|--|----------------|----------------|----------------|
| ENDETTEMENT NET EN DEBUT D'EXERCICE (A) | 137 449 | 198 195 | 130 271 |
| Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt | 91 627 | 64 523 | 70 165 |
| Coût de l'endettement financier net | 5 837 | 9 212 | 9 929 |
| Charge d'impôt (y compris impôts différés) | 27 266 | 20 912 | 28 338 |
| Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt | 124 730 | 94 647 | 108 432 |
| Impôt versé | -33 778 | -32 176 | -29 302 |
| Variation du besoin en fonds de roulement | 20 870 | 50 148 | -2 835 |
| Flux net de trésorerie généré par l'activité | 111 822 | 112 619 | 76 295 |
| Variation liée aux opérations d'investissement | -15 031 | -11 988 | -12 732 |
| Intérêts financiers nets versés | -5 987 | -9 408 | -10 728 |
| Flux net de trésorerie disponible | 90 804 | 91 223 | 52 835 |
| Incidence des variations de périmètre | -187 | -8 800 | -101 607 |
| Investissements financiers | -18 | -121 | 863 |
| Dividendes | -9 402 | -19 270 | -19 255 |
| Augmentations de capital en numéraire | 2 580 | 1 230 | 821 |
| Participation des salariés | -2 728 | -4 413 | -985 |
| Autres variations | -874 | 439 | 95 |
| VARIATION NETTE TOTALE DE L'EXERCICE (B) | 80 175 | 60 288 | -67 233 |
| Incidence des variations de taux de change (C) | 119 | 458 | -691 |
| ENDETTEMENT NET EN FIN D'EXERCICE (A-B-C) | 57 155 | 137 449 | 198 195 |

Tableau des flux de trésorerie consolidé

| <i>en milliers d'euros</i> | 2010 | 2009 | 2008 |
|--|----------------|----------------|-----------------|
| Résultat net consolidé (y compris intérêts minoritaires) | 74 769 | 27 240 | 58 199 |
| Dotations nettes aux amortissements et provisions | 17 671 | 35 146 | 14 342 |
| Gains et pertes latents liés aux variations de juste valeur | -520 | 695 | 3 000 |
| Charges et produits calculés liés aux stock-options et assimilés | 841 | 306 | 185 |
| Autres produits et charges calculés | -837 | 636 | -5 763 |
| Plus et moins-values de cession | -297 | 500 | 202 |
| Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt | 91 627 | 64 523 | 70 165 |
| Coût de l'endettement financier net | 5 837 | 9 212 | 9 929 |
| Charge d'impôt (y compris impôts différés) | 27 266 | 20 912 | 28 338 |
| Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt (A) | 124 730 | 94 647 | 108 432 |
| Impôt versé (B) | -33 778 | -32 176 | -29 302 |
| Variation du B.F.R. lié à l'activité (y compris dette liée aux avantages au personnel) (c) | 20 870 | 50 148 | -2 835 |
| Flux net de trésorerie généré par l'activité (D) = (A+B+C) | 111 822 | 112 619 | 76 295 |
| Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles | -12 711 | -7 788 | -8 620 |
| Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles | 939 | 532 | 44 |
| Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières | -338 | -444 | -359 |
| Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières | 320 | 323 | 1 222 |
| Incidence des variations de périmètre | -187 | -8 800 | -101 392 |
| Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (E) | -11 977 | -16 177 | -109 105 |
| Sommes reçues des actionnaires lors d'augmentations de capital | - | - | - |
| Sommes reçues lors de l'exercice des stock-options | 2 580 | 1 230 | 821 |
| Rachats et reventes d'actions propres | -508 | 583 | -637 |
| Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice | | | |
| - Dividendes versés aux actionnaires de la société mère | -9 402 | -19 270 | -19 255 |
| - Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées | - | - | - |
| Variation des emprunts | -76 413 | -53 386 | 73 521 |
| Intérêts financiers nets versés (y compris contrats de location-financement) | -5 987 | -9 408 | -10 728 |
| Autres flux liés aux opérations de financement | -165 | -152 | 35 |
| Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (F) | -89 895 | -80 403 | 43 757 |
| Incidence des variations des cours des devises (G) | 119 | 458 | -691 |
| VARIATION DE TRESORERIE NETTE (D+E+F+G) | 10 069 | 16 497 | 10 256 |
| Trésorerie d'ouverture | 43 512 | 27 015 | 16 759 |
| Trésorerie de clôture | 53 581 | 43 512 | 27 015 |