

Bilan consolidé

ACTIF <i>en milliers d'euros</i>	2009	2008	2007
Ecarts d'acquisition	356 589	372 686	300 558
Immobilisations incorporelles	25 120	28 891	5 234
Immobilisations corporelles	34 888	35 091	32 958
Actifs financiers	3 527	3 430	4 003
Impôts différés actifs	22 556	16 459	13 147
Autres actifs non courants	209	-	-
Actif non courant	442 889	456 557	355 900
Stocks et en-cours	447	404	274
Clients et comptes rattachés	333 865	401 539	358 964
Autres créances courantes	44 562	32 900	27 076
Trésorerie et équivalents de trésorerie	43 566	33 009	26 573
Actif courant	422 440	467 852	412 887
TOTAL DE L'ACTIF	865 329	924 409	768 787

CAPITAUX PROPRES ET PASSIF <i>en milliers d'euros</i>	2009	2008	2007
Capital	47 010	46 820	46 686
Réserves liées au capital	54 277	52 918	51 681
Réserves consolidées	184 596	144 858	110 774
Résultat de l'exercice	27 240	58 198	55 097
<i>Résultats enregistrés directement en capitaux propres</i>	-31 436	-34 491	-15 433
Capitaux propres - part du Groupe	281 687	268 303	248 805
Intérêts minoritaires	2	3	2
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES	281 689	268 306	248 807
Emprunts et dettes financières - part à long terme	146 673	189 969	134 428
Impôts différés passifs	7 173	213	1 028
Provisions pour retraites et engagements assimilés	33 910	30 220	25 520
Provisions non courantes	2 187	3 012	4 505
Autres dettes non courantes	10 659	9 955	13 686
Passif non courant	200 602	233 369	179 167
Emprunts et dettes financières - part à court terme	34 342	41 234	22 416
Fournisseurs et comptes rattachés	45 662	59 620	48 459
Autres dettes courantes	303 034	321 880	269 938
Passif courant	383 038	422 734	340 813
TOTAL DU PASSIF	583 640	656 103	519 980
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DU PASSIF	865 329	924 409	768 787

Compte de résultat consolidé

<i>en milliers d'euros</i>	2009		2008		2007	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
Chiffre d'affaires	1 094 261	100,00%	1 129 477	100,00%	1 001 440	100,00%
Achats consommés	-119 057	-10,90%	-143 788	-12,70%	-114 727	-11,50%
Charges de personnel	-737 415	-67,40%	-721 825	-63,90%	-647 881	-64,70%
Charges externes	-123 735	-11,30%	-129 606	-11,50%	-115 212	-11,50%
Impôts et taxes	-22 279	-2,00%	-22 780	-2,00%	-20 290	-2,00%
Dotations aux amortissements	-11 944	-1,10%	-11 747	-1,00%	-11 694	-1,20%
Dotations aux provisions et dépréciations	-3 913	-0,40%	-2 230	-0,20%	-2 915	-0,30%
Autres produits d'exploitation	9 179	0,80%	5 887	0,50%	2 716	0,30%
Autres charges d'exploitation	-2 125	-0,20%	-1 066	-0,10%	-611	-0,10%
Résultat opérationnel courant	82 972	7,60%	102 322	9,10%	90 826	9,10%
Dotations aux amortissements des actifs incorporels affectés	-2 625	-0,20%	-1 409	-0,10%	-	-
Autres produits opérationnels	-	-	-	-	-	-
Autres charges opérationnelles	-17 191	-1,60%	-1 168	-0,10%	-673	-0,10%
Résultat opérationnel	63 156	5,80%	99 745	8,80%	90 153	9,00%
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	39	-	165	-	169	-
Coût de l'endettement financier brut	-9 251	-0,80%	-10 094	-0,90%	-7 994	-0,80%
Coût de l'endettement financier net	-9 212	-0,80%	-9 929	-0,90%	-7 825	-0,80%
Autres produits financiers	3 363	0,30%	10 498	0,90%	4 351	0,40%
Autres charges financières	-5 036	-0,50%	-13 777	-1,20%	-6 351	-0,60%
Charge d'impôt	-20 912	-1,90%	-28 338	-2,50%	-25 231	-2,50%
Résultat net avant résultat des activités arrêtées ou en cours de cession	31 359	2,90%	58 199	5,20%	55 097	5,50%
Résultat net d'impôt des activités abandonnées	-4 119	-0,80%	-	-	-	-
RESULTAT NET	27 240	2,50%	58 199	5,20%	55 097	5,50%
Part du Groupe	27 240	2,50%	58 198	5,20%	55 097	5,50%
Intérêts minoritaires	-	-	1	-	-	-

RESULTATS PAR ACTION *en euros*

	2009	2008	2007
Résultat de base par action	2,33	4,98	4,80
Résultat dilué par action	2,33	4,96	4,75

Variation de l'endettement

<i>en milliers d'euros</i>	2009	2008	2007
ENDETTEMENT NET EN DEBUT D'EXERCICE (A)	198 195	130 271	97 729
Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt	64 523	70 165	71 541
Coût de l'endettement financier net	9 212	9 929	7 825
Charge d'impôt (y compris impôts différés)	20 912	28 338	25 231
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt	94 647	108 432	104 597
Impôt versé	-32 176	-29 302	-38 166
Variation du besoin en fonds de roulement	50 148	-2 835	-14 704
Flux net de trésorerie généré par l'activité	112 619	76 295	51 727
Variation liée aux opérations d'investissement	-11 988	-12 732	-13 869
Intérêts financiers nets versés	-9 408	-10 728	-7 873
Flux net de trésorerie disponible	91 223	52 835	29 985
Incidence des variations de périmètre	-8 800	-101 607	-49 218
Investissements financiers	-121	863	173
Dividendes	-19 270	-19 255	-15 479
Augmentations de capital en numéraire	1 230	821	4 746
Participation des salariés	-4 413	-985	-2 479
Autres variations	439	95	-116
VARIATION NETTE TOTALE DE L'EXERCICE (B)	60 288	-67 233	-32 388
Incidence des variations de taux de change	458	-691	-154
ENDETTEMENT NET EN FIN D'EXERCICE (A-B)	137 449	198 195	130 271

Tableau des flux de trésorerie consolidé

<i>en milliers d'euros</i>	2009	2008	2007
Résultat net consolidé (y compris intérêts minoritaires)	27 240	58 199	55 097
Dotations nettes aux amortissements et provisions	35 146	14 342	12 055
Gains et pertes latents liés aux variations de juste valeur	695	3 000	-677
Charges et produits calculés liés aux stock-options et assimilés	306	185	859
Autres produits et charges calculés	636	-5 763	4 200
Plus et moins-values de cession	500	202	7
Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt	64 523	70 165	71 541
Coût de l'endettement financier net	9 212	9 929	7 825
Charge d'impôt (y compris impôts différés)	20 912	28 338	25 231
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt (A)	94 647	108 432	104 597
Impôt versé (B)	-32 176	-29 302	-38 166
Variation du B.F.R. lié à l'activité (y compris dette liée aux avantages au personnel) (c)	50 148	-2 835	-14 704
Flux net de trésorerie généré par l'activité (D) = (A+B+C)	112 619	76 295	51 727
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	-7 788	-8 620	-9 009
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	532	44	13
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières	-444	-359	-383
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières	323	1 222	556
Incidence des variations de périmètre	-8 800	-101 392	-49 119
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (E)	-16 177	-109 105	-57 942
Sommes reçues des actionnaires lors d'augmentations de capital	-	-	-
Sommes reçues lors de l'exercice des stock-options	1 230	821	4 746
Rachats et reventes d'actions propres	583	-637	-80
Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice			
- Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-19 270	-19 255	-15 479
- Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	-	-	-
Variation des emprunts	-53 386	73 521	-4 961
Intérêts financiers nets versés (y compris contrats de location-financement)	-9 408	-10 728	-7 873
Autres flux liés aux opérations de financement	-152	35	-120
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (F)	-80 403	43 757	-23 767
Incidence des variations des cours des devises (G)	458	-691	-154
VARIATION DE TRESORERIE NETTE (D+E+F+G)	16 497	10 256	-30 136
Trésorerie d'ouverture	27 015	16 759	46 895
Trésorerie de clôture	43 512	27 015	16 759